

BIBLIOGRAFIE

A. Legislație

- 1. Legea nr. 95 din 14 aprilie 2006** (actualizată*) privind reforma în domeniul sănătății, Titlul VII: Spitalele;
- 2. Legea nr. 82 din 24 decembrie 1991** (republicată*) a contabilității;
- 3. Ordinul nr. 1917 din 12 decembrie 2005** pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestora;
- 4. Legea nr. 500 din 11 iulie 2022** (actualizată) privind finanțele publice;
- 5. Ordonanța nr. 119 din 31 august 1999** (republicată*) (actualizată) privind controlul intern și controlul financiar preventiv;
- 6. Ordinul nr. 923 din 11 iulie 2014 (republicat*)** pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu;
- 7. Ordonanța nr.81 din 28 august 2003** privind reevaluarea și amortizarea activelor fixe aflate în patrimoniul instituțiilor publice;
- 8. Ordinul nr. 1043 din 16 iulie 2010** privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public;
- 9. Ordinul nr. 1792 din 24 decembrie 2002** (actualizată) pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale;
- 10. Hotărârea nr. 140 din 21 martie 2018** pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019;
- 11. Ordinul nr. 397 din 27 martie 2018** privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2018 a Hotărârii Guvernului nr. 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-Cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate, pentru anii 2018-2019;
- 12. Legea nr. 98 din 19 mai 2016** privind achizițiile publice;
- 13. Hotărârea nr. 395 din 2 iunie 2016** pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/ acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;

B. Teme cadru – pentru proiectul de specialitate

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului:

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, ambulator ,etc.) ;
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital:

- a) Analiza activității clinice a spitalului pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice;

3. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității:

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfacția pacienților;

4. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului:

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență de terminați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului;

5. Analiza situației economico-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private;

6. Strategii în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale snaitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor;

Structura proiectului de specialitate

- A. Descrierea situației actuale a spitalului
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemeleor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
 - 1. Scop
 - 2. Obiective-indicatori
 - 3. Activități (definire, încadrare în timp – grafic Gantt, resurse necesare – umane, materiale, financiare, responsabilități)
 - 4. Rezultate așteptate
 - 5. Monitorizare – indicatori
 - 6. Evaluare – indicatori

Proiectul de specialitate trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate într-un volum de **maxim 8 -10 pagini** tehnoredactate pe calculator, cu **fonturi de 14**, spațierea la un rând.